

Landstingsstyrelsen

## Granskning av pågående struktur- och förändringsarbete, del 3

Vi rekommenderar landstingsstyrelsen att:

- Beakta de synpunkter och rekommendationer som framförts i KPMG:s granskning

Granskningen överlämnas för kännedom och åtgärd

Landstingsfullmäktige har vid två tillfällen under år 2015 beslutat om ett struktur- och förändringsarbete med målsättningen att 2019 uppnå ekonomisk balans. Vi beslutade därför under 2016 att i en omfattande granskningsinsats för åren 2016 och 2017 följa landstingsstyrelsens genomförande av beslutade åtgärder. Granskningen presenteras i sammanlagt fem delrapporter under perioden. Den nu föreliggande rapporten är den tredje rapporten i serien. Syftet med granskningsinsatsen är att bedöma om styrelsen fullföljer fullmäktiges beslut om omställning i vården på ett ändamålsenligt sätt. Viktiga delar i granskningsinsatsen utgörs av de fördjupade granskningsinsatser som utförs av KPMG.

Vi har inledningsvis noterat att styrelsen fastställt en utgångspunkt för struktur- och förändringsarbetet. Förutsättningarna att följa upp utfallet förbättras därigenom kraftigt. Vi har också, utifrån de stickprovsvisa verksamhetsgrenar inom hälso- och sjukvården som granskats närmare, noterat att de åtgärder som vidtagits kan betraktas som hållbara över tid.

I samband med tidigare rapporter har vi framhållit att takten i pågående struktur- och förändringsarbete avstannat under 2016, bl a har takten i minskningen av personal avtagit. Vi kan genom den nu aktuella granskningen konstatera att det vid årsskiftet 2016/17 fanns en diskrepans på 180 miljoner kronor mellan realiserade



effekter av åtgärdspaketen och planerat utfall. Diskrepansen ställer mycket stora krav på styrelsen för att nå fullmäktiges mål om kostnadsminskningar på 700 miljoner kr till år 2019. På tjänstemannanivå har en särskild strategigrupp tillsatts för ändamålet.

Vi ser också skäl i att uppmärksamma styrelsen på vikten av att de återredovisningar som görs dokumenteras i spårbara dokument eller ärenden.

Landstinget Dalarna  
Revisorer



Carl-Erik Nyström



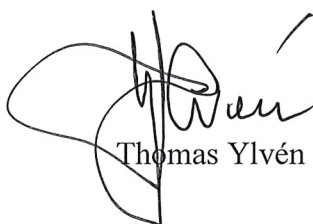
Sören Bertilsson



Birgitta Örjas



Ann-Britt Åsebol



Thomas Ylvén