

Regionstyrelsen

## Granskning av kapacitet och sårbarhet vid regionstyrelsens förvaltning

Vi rekommenderar Regionstyrelsen:

- att noga och i dialog med sin förvaltning följa och agera på de indikationer som finns avseende förvaltningens förmåga att fullfölja sina uppgifter,
- att i samband med att omfattande nya uppdrag/uppgifter läggs på förvaltningen säkerställa att denna har tillräcklig kapacitet och kompetens att utföra uppdraget/uppgiften,
- att, i t ex strukturerade uppdragsbeskrivningar, tydliggöra förvaltningens och dess olika enheters uppdrag och den ambitionsnivå styrelsen har med dessa, samt
- att i arbetet, även i övrigt, beakta de rekommendationer som lämnas av Helseplan

**Granskningen överlämnas för beaktande**

Vi har genomfört en granskning av kapacitet och sårbarhet vid regionstyrelsens förvaltning. Syftet med granskningen är att bedöma om regionstyrelsen säkerställt att den egna förvaltningen har rätt kapacitet för att bedriva en ändamålsenlig verksamhet. En del i granskningen har utgjorts av en granskning utförd av Helseplan.

Bakgrunden till granskningen är att vi bedömt att regionstyrelsens förvaltning genom sina olika uppgifter spelar en central roll i regionens verksamhet. Uppgifternas art förutsätter tillgång till såväl rätt kapacitet som hög kompetens för att svara mot de olika behoven.

I ett flertal granskningar under senare år har vi noterat att styrelsen uppvisat brister i bl a styrning, ledning och inte minst samordning av olika uppgifter i regionen. Senast i granskningar av tandvården respektive onormala ersättningar under 2022. Arten av de brister vi noterat indikerar att det kan finnas brister i det stöd styrelsen ska erhålla från sin egen förvaltning. På sikt kan sådana brister leda till omfattande och allvarliga konsekvenser för regionen. Vi har också i en granskning från 2019 konstaterat att det stöd förvaltningen ska tillhandahålla övriga förvaltningar uppvisar allt för stora skillnader såväl mellan olika enheter som inom enskilda enheter.

Helseplan gör i sin granskning den bedömningen att regionstyrelsen enbart till viss del har vidtagit åtgärder för att utveckla arbetet med kapacitet och sårbarhet vid regionstyrelsens förvaltning. Som exempel saknas såväl samlade och strukturerade uppdragsbeskrivningar där t ex ambitionsnivån fastlagts som en aktiv och löpande dialog mellan styrelsen och förvaltningen kring förutsättningarna för förvaltningen att leva upp till styrelsens förväntningar och krav. Trots åtgärder bedöms även stödet till övriga förvaltningar fortfarande uppvisa allt för stora skillnader.


Vår bedömning är att det inte entydigt kan fastslås att de brister vi iakttagit härrör från kapacitetsbrister. Samtidigt indikerar granskningen att enheter inom förvaltningen har en låg kapacitet och därmed, ofta, även en hög sårbarhet. I vissa fall kan även svårigheter att rekrytera personal med rätt kompetens spela en avgörande roll för brist på tillräcklig kapacitet. Parallellt finns skäl att framhålla att vi bedömer att regionstyrelsens förvaltning i stora delar också fungera väl, givet den kapacitet och kompetens som finns tillgänglig.


Mot bakgrund av såväl den genomförda granskningen som de brister vi noterat i ett flertal granskningar ser vi starka skäl som talar för att styrelsen i en nära dialog med sin förvaltningsorganisation behöver följa och agerar på bl a kapacitets- och kompetensbrister i organisationen. Avsaknad av tillräcklig kapacitet och kompetens inom förvaltningen kan annars leda till att styrelsen t ex erhåller bristfälliga beslutsunderlag, äventyrar möjligheten att verkställa fattade beslut eller försvårar ett effektivt och ändamålsenligt arbete i övriga förvaltningar. I Helseplans granskning finns flera rekommendationer som kan finnas skäl att beakta i arbetet.

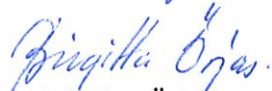
Region Dalarna

Revisorerna

  
Sören Bertilsson

  
Jan Wiklund

  
Lena Reyier

  
Birgitta Örjas

  
Torbjörn Roos