

Regionstyrelsen

## Granskning av ändamålsenligheten i regionens centrala stödfunktioner

Vi rekommenderar regionstyrelsen att:

- beakta de rekommendationer som redovisats i EY:s granskning

**Granskningen överlämnas med begäran om yttrande, senast 2020-03-20, över vilka åtgärder styrelsen planerar avseende central förvaltning**

Vi har under 2019 genomfört en granskning av ändamålsenligheten i regionens centrala stödfunktioner. Syftet med granskningen är att ge regionrevisorerna underlag för att kunna bedöma om styrelsen säkerställt att regionens olika förvaltningar och verksamheter har ett tillräckligt och ändamålsenligt stöd från regionens centrala förvaltning. En viktig del i granskningen har utgjorts av en granskning utförd av EY.

EY:s revisionella bedömning är att regionstyrelsen brustit i att klargöra hur den strategiska styrningen av stödfunktionerna ska ske samt i att följa upp central förvaltning ur ett koncernperspektiv.

Vi vill understryka att granskningen syfte är att bedöma om regionens olika verksamheter har ett ändamålsenligt stöd från regionens centrala förvaltning i de frågor där förvaltningen har denna uppgift. Granskningen beaktar därmed inte andra uppgifter som central förvaltning har som t ex stöd åt den politiska ledningen. Granskningen utgör inte heller någon utvärdering av den omorganisation som genomfördes 2016.

Vi konstaterar att styrelsen vidtagit åtgärder som syftar till att komma till rätta med olika brister som uppmärksammats i den centrala förvaltningens tillhandahållande av stöd till övriga förvaltningar och verksamheter. Trots detta uppvisar det stöd som den centrala förvaltningen tillhandahåller fortfarande allt för stora skillnader såväl mellan olika enheter som inom enskilda enheter. Ur ett koncernperspektiv är detta inte ändamålsenligt. Styrelsen bör därför sträva mot att de centrala stödfunktionerna utvecklas mot ökad ändamålsenlighet genom att bli en integrerad del i kärnverksamhetens värdeskapande. Detta kräver att styrelsen bli utvecklar såväl den strategiska styrningen som uppföljning av verksamheten. Med hänsyn till vikten för organisationen i sin helhet att ha tillgång till ett ändamålsenligt och effektivt centralt stöd i sitt arbete ser vi sammantaget starka skäl för styrelsen att fortsätta fokusera mot dessa uppgifter. Som en del i arbetet bör EY:s olika rekommendationer beaktas.

Region Dalarna  
Revisorerna



Sören Bertilsson



Jan Wiklund



Birgitta Örjas



Lena Reyier

Torbjörn Roos