

Regionstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Uppföljningsgranskning av förskjutning av vård från slutenvård till primärvård

Vi rekommenderar regionstyrelsen respektive hälso- och sjukvårdsnämnden:

- att utarbeta och låta fastställa en övergripande strategi för arbetet med den eftersträlvade tyngdpunktsförskjutningen, samt
- att i övrigt beakta de rekommendationer som lämnas i Helseplans granskning

Granskningen överlämnas till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden med begäran om yttrande senast 2022-05-31.

Vi har genomfört en uppföljningsgranskning av en tidigare granskning från 2019 om regionens arbete med att nå en förskjutning av vård från slutenvård till öppenvård. Syftet med granskningen är främst att ge oss underlag för att kunna bedöma om regionen vidtagit erforderliga åtgärder för att utveckla ändamålsenligheten och effektiviteten i arbetet med att nå den eftersträlvade förskjutningen av vården. En viktig del i granskningen har utgjorts av en granskning utförd av Helseplan AB.

Den ursprungliga granskningen från år 2019 visade på att vidtagna och planerade åtgärder inte tydligt kopplade till regionplanens mål eller fullmäktiges beslut. Det saknades också en samlad strategi och därmed också en tydlig organisation för att bedriva arbetet. Vi bedömde därför att bristerna med att nå den eftersträlvade tyngdpunktsförskjutningen var koncentrerad till den övergripande styrningen och ledningen av verksamheten.

Av Helseplans uppföljningsgranskning framgår att det fortfarande saknas en övergripande strategi vilket leder till att ansvar, roller och mandat samt riktningen av arbetet blir otydligt. Samtidigt pekas i rapporten på att olika aktiviteter som bidrar till en tyngdpunktsförskjutning pågår i organisationen, bl a inom ramen för arbetet med en God och Nära vård. Hitintills vidtagna åtgärder har dock inte inneburit något tillskott eller ökad andel av resurserna till primärvård som kan kopplas till målet med en tyngdpunktsförskjutning.

Vi bedömer att de huvudsakliga bristerna i den eftersträvade tyngdpunktsförskjutningen, i likhet med i 2019 års granskning, är koncentrerade till den övergripande styrningen och ledningen av verksamheten. Centralt för regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden bör vara att säkerställa att en övergripande strategi fastställs. En tydlig strategi, som också är politiskt fastställd, skapar en struktur samt tydliggör bl a ansvar och mandat.

Med hänsyn till dels vikten som bl a lagstiftaren lägger i den eftersträvade tyngdpunktsförskjutningen, dels allvaret i de brister som påtalas i Helseplans granskning har vi för avsikt att framdeles återkomma med ytterligare uppföljande granskningar inom området.

Region Dalarna

Revisorerna



Sören Bertilsson
e.u