

Förstudieplan för regional samverkan boenden

Innehåll

1	Bakgrund	6
1.1	Allmän bakgrund	6
1.2	Val av metod.....	6
2	Förstudiens arena med mandat	7
2.1	Effektmål	7
2.2	Mål för projektet	7
2.3	Avgränsningar.....	8
2.4	Ram för personresurser/övriga resurser och ansvar.....	8
2.5	Kostnadsram.....	9
3	Leverans	9
4	Projektplanering	9
4.1	Tidsram, start och sluttidpunkt	9
4.2	Milstolpar	10
4.3	Gantt-schema-tidsplan	Fel! Bokmärket är inte definierat.
4.4	Grindar.....	11
5	Risker och möjligheter	11
6	Övriga förutsättningar	12

1 Bakgrund

1.1 Allmän bakgrund

Samordning och samarbeten mellan kommunerna blir nödvändigt för mindre kommuner som brottas med begränsade personella och ekonomiska resurser. Urbaniseringens och centraliseringens mångfacetterade karaktär är andra faktorer som gör samarbete och samordning över gränserna nödvändigt. Med hänsyn till detta gav Kommunchefsnätverket (våren 2019) ett uppdrag till Dalarnas Socialchefsnätverk att hitta möjliga samarbetsområden för att kunna möta upp framtidens utmaningar.

Socialchefsnätverket beslutade juni 2019 att respektive kommun enligt nedan ska ansvara för utredning av identifierade områden i syfte att sondera möjligheterna till ett samarbete och hur det skulle kunna organiseras.

Familjehem; Falun

Behandlingshem/Stödboende; Borlänge

Familjerätt; Avesta

LSS-handläggning; Gagnef

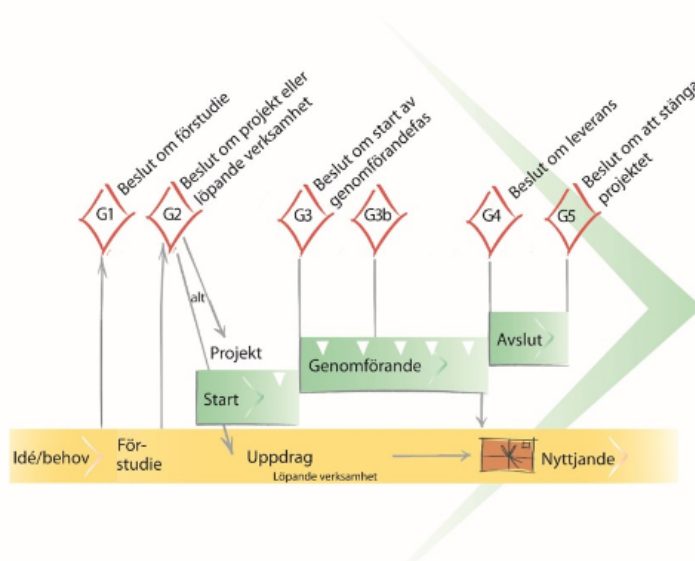
Ansvarig kommun fick i uppdrag att kalla till möte och bjuda in samtliga kommuner i Dalarna. Borlänge kommun fick ansvar för att titta på möjligheterna att samverka gällande HVB/stödboende. Detta med anledning av att Borlänge Kommun bedriver ett antal boenden i egen regi.

Sedan juni 2020 har Socialchefsnätverk utökat Borlänge Kommuns uppdrag till att även omfatta LSS och äldreomsorgboenden.

1.2 Val av metod

Med hänsyn till områdets komplexitet och omfattning bedöms genomförandet av uppdraget vara mest lämplig utifrån förstudiemodellen. Syftet med denna arbetsmodell är att ta fram förutsättningar för ett projekt. I förstudien klarläggs omfattningen av projektet, nuläget analyseras, innehållet struktureras och intressenter kartläggs. Vidare bedöms affärsnyttan om projektet genomförs, lösningsförslag tas fram, krav tydliggörs och en plan för dess genomförande tas fram.

Ett projekt består av flera faser samt ett antal beslutspunkter, så kallade grindar.



Projektflödet visar på ett överskådligt sätt projektets förlopp från idé till nyttjande.

Faserna innehåller olika arbetsmoment som ska utföras och grindarna är framåtriktade beslutspunkter där projektets prioritet och nytta prövas.

Denna uppdelning av förloppet ger erfarenhetsmässigt en mer genomtänkt struktur åt projektarbetet och högre kvalitet genom att arbetet fokuseras på de viktigaste aktiviteterna.

1.3 Vad är en förstudieplan

Förstudieplan är projektgruppens överenskommelse med projektbeställaren. Vidare är den projektgruppens operativa plan för hur förstudien ska organiseras och genomföras. Förstudieplanen ger projektgruppen en gemensam bild av projektet.

2 Förstudiens arena med mandat

2.1 Effektmål

- Tillgodose den enskildes behov av en kvalitativ vård och omsorg på ett kostnadseffektivt sätt i Dalarna
- Minska externa köp av privata aktörer

2.2 Mål för förstudien

[De konkreta resultat som förväntas levereras inom projektets ramar. Ange även ev avgränsningar här.]

Kartlägga om det är möjligt för kommuner i Dalarna att tillsammans med regionen bedriva en boendeform som kan erbjuda en kvalitativ vård och stöd.

Kartläggning.

- Kartläggningen ska omfatta:
 - Behovsinventering, vilket boendebehov har kommunerna i Dalarna
 - hur ett gemensamt mandat, ansvar och ägarskap mellan regionen och samverkande kommuner kan se ut.
 - Lokalbehov/lokaltillgångar
 - Fördelningskostnad mellan kommunerna.
 - Förslag på hur ett samverkansavtal kan se ut

2.3 Avgränsningar

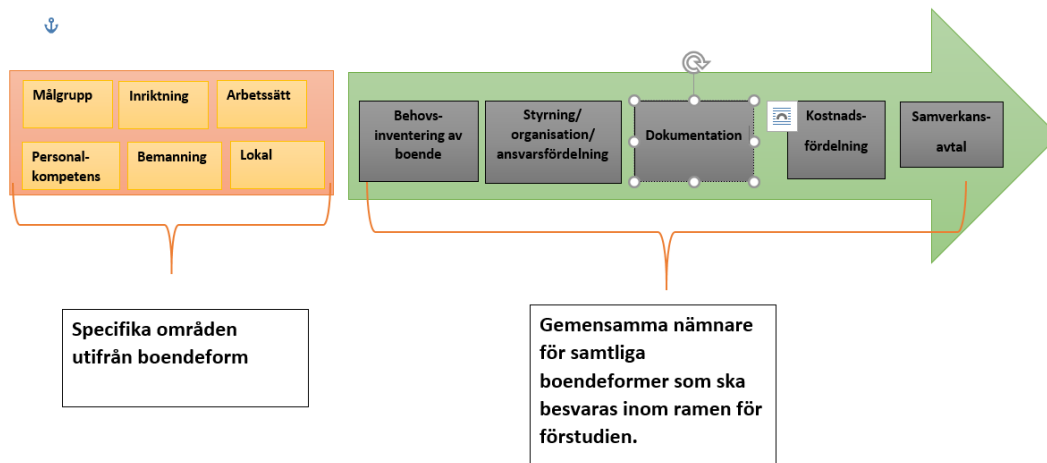
[Förtydligar vilka resultat som **inte** ska uppnås eller levereras.]

Det som är centralt i förstudien är att sondera möjligheterna att bedriva ett gemensamt boende mellan kommunerna i Dalarna tillsammans med Region Dalarna.

Uppdraget från styrgruppen är att samtliga boendeformer ska omfattas av denna förstudie. Med hänsyn till tidsramen och uppdragets omfattning föreslås kartläggningen avgränsas till att enbart titta närmare på en specifik boendeform. HVB, stödboende, LSS osv. Kompletterande till den specifika boendeformen ska en grundstruktur tas fram för hur avtal, kostnader, mandat och ansvar (gröna rutan) mellan samverkande kommuner ska se ut. Grundstrukturen kan sedan appliceras på övriga boendeformer, det som behöver kompletteras är innehållet i den orangea rutan som beskriver specifika frågeställningar kopplade till boendeformen.

Genom detta angreppssätt blir arbetet mer hanterbart och resurseffektivt.

Bilden nedan beskriver denna process.



2.4 Ram för personresurser/övriga resurser och ansvar

Roll	Namn	Ram	Ansvar
Projektledare	Ronnie Lundström	20% av en heltid	Leda och fördela arbetsuppgifter Återkoppling till styrgruppen
Biträdande projektledare	Jasmin Åslundström	20% av en heltid	Dokumentation under möten

Roll	Namn	Ram	Ansvar
Deltagare från varje kommun som är intresserade av att delta i detta samarbete.		10-15% av en heltid per deltagare	Delta på Skype möten Genomför tilldelade arbetsuppgifter Förankra/återkoppla arbetsgruppens arbete till sin verksamhet
Länsstyrelse		Vid behov	Rådgörande funktion
Inspektionen för vård och omsorg (IVO),		Vid behov	Vägledning och rådgivning

2.5 Kostnadsram

[Ram för kostnader för förstudien, övriga kostnader redovisas för sig.]

Inga kostnader har kunnat identifieras utöver arbetsinsatsen. Mötena kommer ske via skype.

3 Leverans

[Vad konkret ska levereras och till vem/vilka. Här kan uppgiftsmålet brytas ned ytterligare för att skapa ökad förståelse för vad det innebär att leva upp till det föreslagna uppgiftsmålet. Beskriv också åtgärder för att säkerställa kvaliteten i det som ska levereras.]

- Skriftliga och muntliga avstämningar ska ske löpande under förstudien till styrgruppen.
- Ge styrgruppen ett styrinstrument och beslutsunderlag för strategisk planering, projektering och utförande av framtidens boende i form av en slutrapport innehållande:
 - Behovsinventering, vilket boendebehov har kommunerna i Dalarna?
 - Hur ett gemensamt mandat, ansvar och ägarskap mellan regionen och samverkande kommuner kan se ut.
 - Lokalbehov/lokaltillgångar
 - Fördelningskostnad mellan kommunerna
 - Förslag på hur ett samverkansavtal kan se ut

4 Förstudieplanering

4.1 Tidsram, start och sluttidpunkt

Borlänge kommun tilldelades uppdraget vintern 2019.

Två möten har under vintern hållits med Gagnef, Ludvika, Malung och Sätters kommuner.

Det som beslutades under dessa möten är att det är viktigt att börja med en behovsinventering inom respektive kommun. Dessutom fanns det önskemål om att mötena framöver skulle hållas via Skype istället för fysiska möten.

Med anledning av covid 19 har arbetet tagit ett uppehåll. Med anledning av att det har gått lång tid samt att det var flera kommuner som inte deltog gjorde projektledare Ronnie Lundström bedömning att ett omtag av arbetet är nödvändigt.

Målsättningen är att en nystart av arbetet ska ske 18/8. Målsättningen är att under hösten 2020 bedriva ett antal aktiviteter som ska utmynna i en slutrapport som ska presenteras för styrgruppen senast december 2020.

4.2 Milstolpar

[Ange några milstolpar. Milstolparna ska visa resultat av genomförda aktiviteter.]

Namn	När uppfyllt?	Tid/deadline
Planeringsfasen	Göra klart utkastet på beställningen av uppdraget	25/6
	Se över de juridiska aspekter som vi behöver ta hänsyn i projektet	18/8
	Få klartecken vilka kommuner som är intresserade av att delta i detta samarbete	25/6
	Få namn på samtliga deltagare till arbetsgruppen	18/8
	G1 Beslut att godta förstudiebeställningen och inleda förstudie	
	G2 Beslut att godkänna förstudieplanen (projektplan)	
Startfas	kalla de intresserade kommunerna till ett Skype möte 18/8	30/6
	Skicka underlaget avseende dokumentation av uppdraget till deltagande kommuner för genomläsning och input	30/6
	Ha ett första möte med samtliga kommuner	18/8
Genomförande-inventering	<ul style="list-style-type: none"> - vilket behov av HVB/stödboende har respektive kommun - Vilka boende finns redan inom respektive kommun - GAP analys mellan det som redan finns i kommuner och det faktiska behovet som kommuner har 	

Genomförande- förslag på verksamhetseffektiva samarbetslösningar över kommungränserna	- Utifrån Gap analysen ge förslag på ett lösningar - Se över lokalfrågan - Se över kostnadsfördelning, ansvarsfrågan, mandat, ägarskap mellan kommuner och Regionen	
Slutfas	Skriva klart rapporten G3 Beslut att godkänna förstudiens rapport och de åtgärder som presenteras.	
Avslut	G4 Beslut om att stänga förstudien	

4.3 Grindar

[Avstämningpunkter i arbetsflödet, då projektbeställaren tar beslut om projektet ska fortsätta eller avslutas samt andra större förändringar.]

Grindbeslut	Samverkansnivå
G1 Beslut att godta förstudiebeställningen och inleda förstudie	Styrgruppen
G2 Beslut att godkänna förstudieplanen	Styrgruppen
G3 Beslut att godkänna förstudiens rapport och de som presenteras	Styrgruppen
G4 Beslut om att stänga förstudien	Styrgruppen

5 Risker och möjligheter

[Ange uppgiftens viktigaste risker och möjligheter samt vilka åtgärder som vidtas för att hantera dessa. Försök om möjligt ange sätt att undvika eller minimera identifierade risker innan de uppträder.]

Risk	Riskvärde	Åtgärder	När?	Vem?
Alla gruppdeltagare inte deltar i de inplanerade mötena				
Tilldelade				

<p>arbetsuppgifter inte genomförs av gruppdeltagare</p> <p>Arbetet inte förankras i respektive kommun</p> <p>Kortsiktiga egenintressen som är starkare än det gemesamma långsiktiga vinsterna vilket riskerar att underminera samverkansinsatsen</p>				
--	--	--	--	--

6 Övriga förutsättningar

[Specifika förutsättningar för denna förstudie.]